

MANAGEMENTUL DEZVOLTĂRII CULTURII FIZICE ȘI SPORTULUI ÎN ISRAEL

MANAGEMENT OF THE DEVELOPMENT OF PHYSICAL CULTURE AND SPORT IN ISRAEL

CZU: 796.06 (569.4)

Abu Ahmad MUHAMMAD,
doctorand, Universitatea Liberă Internațională din Moldova

SUMMARY

The rhythm of modern life usually does not involve significant physical activity during the working day. More and more contemporary Jews continue to find occasionally the opportunity to exercise intentionally: „swinging” on simulators, swims, running, playing ball, etc. The physical form and health of a Jew is not a goal in itself, but a mean to serve the Lord. In order to be able to fully obey all the commandments, a Jew must simply be healthy: a sick and weak person, without being a great person of great faith, will not be able to withstand the proper tasks. Researchers believe that the activities of bodies and institutions in all areas of government aim at identifying the objectives of developing and implementing regulatory, organizational and coordination influences on all spheres of society to meet the needs of citizens and achieve the objectives of social development. The aim of the research is to investigate the principles of effective management and development of physical culture and sport in Israel, oriented towards the nation's good.

Keywords: management, physical culture, sport, management, health of the nation, sports participation, sports policy, logistic regression.

REZUMAT

Ritmul vieții moderne, de regulă, nu implică o activitate fizică semnificativă în timpul zilei de lucru, tot mai mulți evrei contemporani continuă să găsească din când în când ocazia de a practica sportul, „legănându-se” pe simulatoare, înotând, alergând, jucându-se cu mingea etc. Forma fizică și sănătatea unui evreu nu este un scop în sine, ci un mijloc de a sluji Domnului. Pentru a putea să se supună în întregime poruncilor, un evreu, pur și simplu, trebuie să fie sănătos: o persoană bolnavă și slabă, fără a fi o persoană de mare credință, nu va putea rezista sarcinilor corespunzătoare. Administrația publică vizând dezvoltarea sferei sociale, inclusiv a culturii fizice și a sportului, cercetătorii consideră că activitățile organelor și instituțiilor din toate domeniile guvernului au ca scop identificarea obiectivelor de dezvoltare, dezvoltarea și implementarea influențelor de reglementare, organizare și coordonare asupra tuturor sferelor societății pentru a satisface nevoile cetățenilor și atingerea obiectivelor stabilite de dezvoltare socială. Scopul cercetării constă în investigarea principiilor de conducere și gestiune eficientă privind dezvoltarea culturii fizice și a sportului în Israel orientat spre binele națiunii.

Cuvinte-cheie: management, cultură fizică, sport, nivel de gestiune, sănătatea națiunii, participarea la sport, politica sportivă, regresia logistică.

Introducere. Pentru o perioadă lungă de timp, evreii au fost privați de posibilitatea de a-și menține forma fizică (o dietă slabă, un stil de viață sedentar, aversiune față de sport, ca activitate independentă etc.). Pe de altă parte, evreii nu au avut niciodată pregătire fizică bună, sub nicio formă. Chiar și în copilărie, niciodată, evreii nu practicau niciun fel de sport sau ceva de genul acesta. În toate izvoarele evreiești despre sport, competiții sportive se discuta permanent într-un ton disprețuitor și dezaprobat. În cel mai bun caz, unii sunt tentați să coreleze acest dispreț cu lupta împotriva elenismului, crizelor economice și politice etc. De fapt, totul este mult mai profund și mai grav. Desigur, pe parcursul istoriei evreiești, nu o dată a apărut interesul față de sport, ca fenomen. Putem să ne amintim de boxerii evrei din Marea Britanie, sprinterii din Germania, jucătorii americani de baseball, jucătorii de șah din U.R.S.S. etc. Dragostea față de cultura fizică și sport este doar unul dintre lucrurile care, potrivit ideologilor, devine principala diferență dintre noul israelian de evreii vechi, timizi. În statul Israel există Comitetul olimpic, Ministerul Sportului. Sportului în Israel i se acordă o mare atenție, se alocă suport financiar. Este adevărat că nu putem vorbi despre mari succese. Dar principalul nu este rezultatul, după cum afirmă sportivii, principalul este participarea.

Scopul cercetării constă în investigarea principiilor de conducere și gestiune eficientă a dezvoltării culturii fizice și a sportului în Israel orientate spre binele națiunii.

Metodele cercetării cuprind comparația analitică, istorică, dialectică, inducția, deducția, statistica etc.

Cercetare și analiză. În funcție de nivelul de gestiune al culturii fizice și sportului, se distinge nivelul național, regional

și municipal. Pentru gestionarea culturii fizice și a sportului la nivel de stat, a fost creat un sistem cu trei niveluri de organisme de conducere (Tabelul 1). La nivel național, politica de stat în domeniul culturii fizice și sportului este determinată de obiectivele strategice ale dezvoltării statului. La nivel regional, obiectivele și sarcinile de dezvoltare sunt detaliate, sunt identificate problemele specifice ale dezvoltării culturii fizice și a sportului în regiune și se determină principalele direcții pentru dezvoltarea regională. La nivel municipal, obiectivele și sarcinile principale ale culturii fizice și sportului sunt specificate și rezolvate ținând cont de condițiile și oportunitățile localităților.

În anul 2006, problemele culturii fizice și sportului din Israel au fost transferate Ministerului Științei și Tehnologiei. În legătură cu aceasta, denumirea sa a fost schimbată în Ministerul Științei, Culturii și Sportului din Israel. În cadrul Ministerului funcționează Oficiul pentru Afaceri Sportive. Biroul este responsabil pentru dezvoltarea sporturilor competitive în Israel și pentru sprijinirea sportului pentru persoanele cu handicap, precum și pentru sprijinirea autorităților locale în organizarea evenimentelor sportive. Bugetul estimat al Departamentului Sport pentru anul 2010 a fost de 81.831 milioane de shekeli sau aproximativ 22 de milioane USD. Sume semnificative pentru sport sunt alocate din veniturile loteriilor și ale târgurilor. Numai în 1997, au fost transferate mai mult de 45 milioane USD din totalizatorul „Toto” pentru domeniul sportului, în principal, al fotbalului. Principalul centru de formare pentru sportivii israelieni (în special, membri ai echipei olimpice), antrenori, arbitri și profesori de educație fizică este Institutul Wingate în Netanya, care este lider mondial în domeniul medicinei sportive [3].

Tabelul 1. Func iile organelor de stat în gestionarea culturii fizice  i sportului la diferite niveluri ierarhice din Israel (cercetările autorului).

Nivelul de gestiune	Func�iile gestiunii
Național	- elaborarea obiectivelor strategice pentru dezvoltarea culturii fizice �i a sportului;
	- asigurarea punerii în aplicare a principalelor dispozi�ii ale programului țintă național (Legea sportului din Israel);
	- exercitarea func�iilor de control �i a competen�elor în sfera competen�ei lor etc.
Regional	- definirea principalelor sarcini �i direc�ii de dezvoltare a culturii fizice �i sportului la subiec�ii din Israel;
	- adoptarea și implementarea programelor regionale de stat vizând dezvoltarea culturii fizice �i sportului �i programelor intermunicipale în domeniul culturii fizice �i sportului;
	- elaborarea �i punerea în aplicare a programelor �i proiectelor regionale în domeniul culturii fizice �i sportului, inclusiv acreditarea în masă a diferitelor grupuri de oameni pentru educa�ia fizică sistematică �i sport;
	- aprobarea �i punerea în aplicare a planurilor calendaristice pentru func�ionari, a activita�ilor de cultură fizică, a evenimentelor sportive ale subiec�ilor din Israel;
	- participarea la formarea bugetului regional, lu�nd în considerare alegerea priorit��ii culturii fizice �i a activita�ii sportive din regiune etc.
Municipal	- definirea sarcinilor de bază �i a direc�iilor de dezvoltare a pregătirii fizice �i a sportului, �in�nd cont de condi�iile �i oportunitățile locale;
	- adoptarea și implementarea programelor locale pentru dezvoltarea culturii fizice �i a sportului;
	- popularizarea culturii fizice �i a sportului printre diverse grupuri de popula�ie;

Cât privește finanțarea sportului, a fost prezentat proiectul bugetului de stat pentru anul 2019 [2]. Se propune de a priva Consiliul de reglementare a drepturilor de pariuri sportive pentru a influența bugetul structurilor sportive, lăsându-i numai autoritatea de a organiza totalizări. Toate veniturile Consiliului din totalizări vor fi transferate la sfârșitul anului trezoreriei statului. Ministrul sportului va numi un auditor special care va asista activitățile Consiliului. De asemenea, se propune autorizarea Ministerului Transporturilor și a Ministerului Justiției să elaboreze criterii pentru determinarea suportului de stat al structurilor sportive. Se propune reducerea plafului de eliberare a câștigurilor în loterii și pe tombolă de la impozitul pe venit la 10 mii ILS. Se propune reducerea bugetului de ceremonii în cadrul Ministerului Culturii și Sportului cu 5 milioane ILS. În Israel este acordată o atenție sporită sportului pentru persoanele cu handicap. Asociația sportivă israeliană a invalizilor efectuează concursuri de baschet, tenis, badminton, volei, tenis de masă, fotografiere, sport ecvestru, înot și navigație sportivă cu nave. În Israel există două rețele de cluburi sportive pentru persoanele cu handicap: „Beit ha-Lohem” și „Ilan”. Lista celor mai mari facilități sportive ale Israelului include Stadionul Național din Ramat Gan (40 mii scaune), stadionul „Bloomfield” din Tel Aviv, și „Teddy Kollek Stadium” din Ierusalim (ambele cu circa 22 mii de locuri), Stadionul „Kiryat Eliezer” în Haifa (14 mii de locuri) și Palatul de Sport „Nokia” din Tel Aviv (10 mii de locuri). Țara operează și complexe sportive în Hadar Yosef și Institutul Wingate, o serie de centre de tenis și numeroase piscine. Împreună cu administrația de stat în domeniul culturii fizice și sportului există administrație publică, care are subiecte juridice ale propriilor entități, care sunt gestionate în conformitate cu legea în cadrul funcțiilor stabilite [4]. Funcțiile

managementului public al culturii fizice și sportului sunt determinate de principalele sarcini și direcții de dezvoltare a sportului individual (Tabelul 2). Trebuie remarcat faptul că printre organizațiile din segmentul social doar câteva au o formă mixtă de subordonare cu statut public. Astfel, segmentul public are o structură de management pe trei niveluri. Cu toate acestea, în multe municipalități nu există federații de sport. În acest caz, secțiunile sportive se află în formă de sport municipal, fiind coordonate de organizațiile publice regionale și locale.

Pentru a îndeplini eficient funcțiile de mai sus la toate nivelurile structurilor de stat ale Israelului, se creează autorități speciale de management - subiectele conducerii (figura 1). La nivel național, operează Ministerul Științei, Culturii și Sportului din Israel, promovând politica în Israel. Sportul este o parte integrantă a culturii israeliene și se angajează într-o gamă foarte largă de sporturi, dar fotbalul este recunoscut pe scară largă ca fiind cel mai popular sport împreună cu baschetul. Israelul a găzduit Cupa Asiei din 1964 AFC și echipa națională a acestora s-a calificat, de asemenea, pentru Cupa Mondială din 1970 [5]. Unele dintre cele mai notabile nume din fotbalul israelian sunt Ryan Adeleye, Ben Sahar, Yaniv Katan și Eli Ohana, ultimul fiind considerat unul dintre cei mai mari jucători de fotbal israelieni în toate timpurile. Baschetul israelian este, de asemenea, cunoscut în lume, liga națională fiind dominată de două echipe, Hapoel (Ierusalim) și Maccabi (Tel Aviv), care sunt, de asemenea, considerate ca fiind unele dintre echipele de top din Europa. Hapoel (Ierusalim) a câștigat Eurocup I 2004, în timp ce Maccabi (Tel Aviv) este campion european de șase ori (1977, 1981, 2001, 2004, 2005 și 2014).

Tabelul 2. Func iile organelor publice de gestionare a culturii fizice  i sportive în Israel (cercetările autorului).

Nivelul de gestiune	Func�iile gestiunii
Național	- formarea politicii Israelului în domeniul sportului;
	- determinarea obiectivelor strategice pentru dezvoltarea mi�c�arii de masă în sport;
	- determinarea obiectivelor strategice pentru dezvoltarea sportului de performan��, realizări, inclusiv pregătirea rezervelor sportive prin sport;
	- dezvoltarea �i punerea în aplicare a programelor de control al sportului �i exercitării acestora;
.	- aprobarea planului calendaristic național al evenimentelor sportive etc
Regional	- executarea unor sec�iuni ale programelor de stat pentru dezvoltarea culturii fizice �i sportive la nivel regional;
	- definirea problemelor de bază �i ale direc�iilor de dezvoltare a anumitor tipuri de sport din regiune;
	- promovarea sportului în r�ndul diferitelor grupuri ale populației;
	- coordonarea activităților culturii fizice �i a organizațiilor sportive;
	- întocmirea planului calendaristic regional de evenimente sportive pentru sportivi individuale etc.
Municipal	- definirea problemelor de bază �i a direc�iilor de dezvoltare a anumitor tipuri de sport în educa�ia municipală;
	- organizarea evenimentelor sportive pentru anumite genuri de sport etc.

Israelul participă la Jocurile Olimpice din 1952. La Jocurile Olimpice de la Helsinki, Israelul a fost reprezentat de 25 de sportivi (5 probe sportive, din care 12 jucători ai echipei de baschet). Cea mai numeroasă din istorie a fost reprezentativa Israelului la Jocurile Olimpice de la

Rio de Janeiro în 2016 - 48 de sportivi, inclusiv echipa de gimnastică ritmică.

Alocările din buget pentru sport difere  de la  ar  la  ar : Rusia - 1,161 miliarde USD. O medalie (conven ional) la jocurile Olimpice a costat din buget în Rusia - 13 mil. dolari. Pentru britanici o medalie a

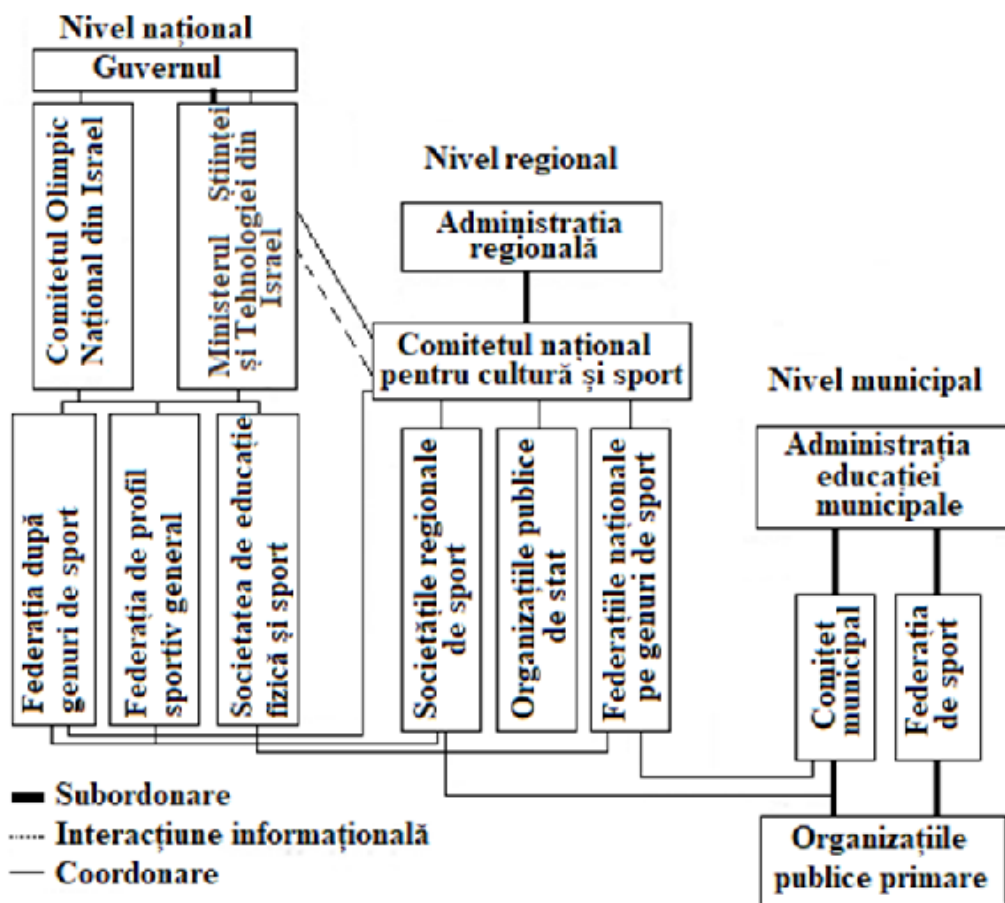


Fig. 1. Structura funcțională a managementului culturii fizice și sportului în Israel (cercetările autorului).

costat 4 milioane USD, pentru nemți – 4,3 milioane USD, pentru ucraineni – 1 milion USD [6; 7].

Obiectivele de management în domeniul culturii fizice și al sportului sunt organizații ale culturii fizice și sportului cu resursele lor, care au rolul de a atrage diferite segmente ale populației la pregătirea fizică și sporturi regulate. Serviciile în domeniul culturii fizice și sportului sunt oferite de organizații de diferite forme de proprietate și obiective funcționale în scopul gestionării de către stat a culturii fizice și sportului, este necesar, în opinia autorului, să se efectueze clasificarea în funcție de criteriul respectiv „orientarea-țintă a

activităților”. Această abordare face posibilă evidențierea organizațiilor, care furnizează servicii (Tab. 3): segmentul de stat; segmentul public; segmentul comercial [7]. Obiectivul-țintă al activităților organizațiilor din segmentul comercial este obținerea profiturilor. Pentru a atinge acest obiectiv, organizațiile care oferă servicii de educație fizică și servicii sportive realizează utilizarea eficientă a resurselor, cercetarea pieței, conjunctura, stabilirea unor prețuri competitive etc. Totuși rolul principal în prestarea serviciilor de cultură fizică și sport revine organizațiilor publice, în interesul publicului larg.

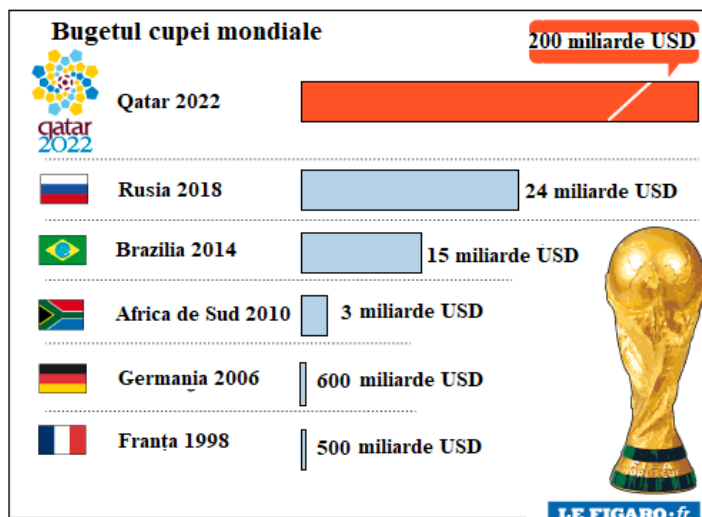


Fig. 2. Bugetele alocate pentru cupa mondială la fotbal [8].

Tabelul 3. Clasificarea organizațiilor care oferă servicii în domeniul culturii fizice și sportului conform criteriului „activităților obiectivelor-Țintă”.

Segmentul	Activitatea obiectivelor-Țintă	Organizații
De stat	Asigurarea standardelor minime de stat în domeniul culturii fizice și sportului; satisfacerea nevoii populației în activitatea fizică și sport, în dezvoltarea completă și armonioasă a individului; întărirea sănătății și dezvoltarea modului sănătos de viață.	Instituții de învățământ de bază (școli, universități, școli tehnice, colegii) și educație suplimentară (școli sportive, școli de rezervă olimpică).
Public	Dezvoltarea, popularizarea și promovarea sportului; organizarea și desfășurarea sportului, a culturii fizice și a activității de sănătate; sporirea rolului sportului individual în dezvoltarea completă și armonioasă a individului; întărirea sănătății și promovarea modului sănătos de viață.	Colective, cluburi de cultură fizică și sport, federații de sport, societăți sportive etc.
Comercial	Extragerea profitului, creșterea ponderii pe piață, creșterea competitivității serviciilor prestate.	Centre, cluburi sportive și de sănătate.

Stabilirea obiectivelor-țintă ale organizațiilor de stat și ale segmentului public-social este în mare măsură similară consolidării activităților de sănătate publică în domeniul culturii fizice și sportului. Principala diferență constă în activitățile organizațiilor din segmentul de stat, care vizează asigurarea sistemului de standarde

propunerilor de a opri Jocurile, la insistența Președintelui COI, s-a decis continuarea acestora după o pauză de o zi. Echipa israeliană a câștigat primele medalii după patruzeci de ani de participare la Jocurile Olimpice.

Deși Israelul nu dispune de un canal sportiv public disponibil, companiile de te-

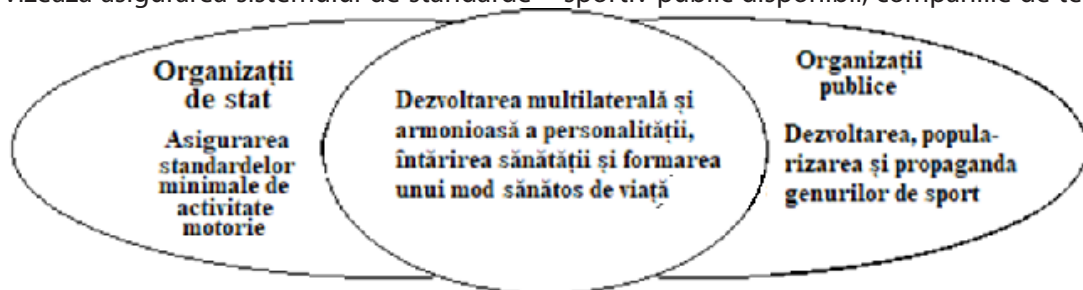


Fig. 3. Principiile managementului dezvoltării multilaterale și armonioase a personalului sportiv (cercetările autorului).

minime de stat privind activitatea motrică a populației, în primul rând, a generației tinere. Activitățile organizațiilor din sectorul public vizează dezvoltarea sporturilor individuale și se adresează tuturor categoriilor de vârstă ale populației (Fig. 3).

Între obiect și subiect există legături directe și inverse. Comunicarea directă este o comandă care vine de la subiect la obiectul gestionat. Feedback-ul este o informație, venită de la obiect spre subiectul conducerii, privind executarea comenzii și starea obiectului de control.

Interacțiunea subiectului și a obiectului în domeniul culturii fizice și sportului, care vizează satisfacerea nevoilor populației în activitățile sportive.

Astfel, în administrarea de către stat a culturii fizice și sportului, o importanță majoră o are nu numai disponibilitatea managerilor de a influența direct obiectivele de conducere - ale culturii fizice și organizațiilor sportive, dar și populației - ca participant la procesul de management, ca beneficiar al serviciilor de cultură fizică și sport.

La Jocurile Olimpice de vară din 1972 de la München s-a produs o tragedie. În ciuda

leviziune prin cablu oferă clienților un canal de sport, inclus în pachetul de servicii de bază (Sport-5) și câteva canale suplimentare pentru o anumită taxă. Jocurile centrale ale campionatului de fotbal și cele mai importante spectacole israeliene de peste hotare sunt, de obicei, difuzate de primul Canal TV național. Pe Internet, sporturile israeliene sunt acoperite pe portalul specializat One. Portalul, în special, găzduiește site-urile Comitetului Olimpic din Israel și Asociației de Baschet din Israel.

Concluzii. Faptul că sportul israelian, la scară internațională, este, de obicei, considerat a fi mediocru, nu poate fi explicat, pur și simplu, prin aceea că Israelul este o țară mică. Există țări de dimensiuni și populații similare, precum Olanda, Danemarca, Uruguay sau chiar Jamaica, care au obținut realizări mult mai impresionante în acest sens. Se pare că situația sportivă din Israel este, într-o mare măsură, un rezultat al proceselor istorice. Astfel de procese au modelat caracterul general al societății în Israel și statutul sportivului, în particular. Aceste concluzii trebuie validate în continuare prin cercetări viitoare.

Tabelul 4. Israelieni - câştigători la Jocurilor Olimpice.

Medalii	Sportivul	Olimpiada	Genul de sport	Categoria
argint	Yael Arad	1992 - Barcelona	Judo	P�n� la 61 kg (femei)
bronz	Oren Smadja	1992 - Barcelona	Judo	P�n� la 71 kg (b�rba�i)
bronz	Gal Fridman	1996 - Atlanta	Yachting	Windsurfing «Mistrali»
bronz	Michael Kolganov	2000 - Sydney	Canotaj	Caiac singur 500 m
aur	Gal Fridman	2004 - Atena	Yachting	Windsurfing «Mistrali»
bronz	Ariel Zeevi	2004 - Atena	Judo	P�n� la 100 kg (b�rba�i)
bronz	Shahar Tzuberi	2008 - Beijing	Yachting	Windsurfing RS:X
bronz	Yarden Djerby	2016 - Rio-de-Janeiro	Judo	P�n� la 63 kg (femei)
bronz	Or Sasson	2016 - Rio-de-Janeiro	Judo	Peste 100 kg (b�rba�i)

BIBLIOGRAFIE

1. Athletes in transition: German immigrants to Mandatory Palestine – between integration and segregation.  n: Journal Sport in History, Volume 38, p. 201.
2. Bugetul Israelului 2019. [Accesat la 01.05.2018]. Disponibil: http://newsru.co.il/finance/09jan2018/budget2019_301.html.
3. Greazev E., Arhipov K. Managementul de stat al dezvolt rii educa iei fizice  i sportului. Haifa: Isro-Press Haifa, 2016, 235 p.
4. Gribincea A. Ethics, social responsibility and corruption as risk factors.  n: Anale Sp.Haret, Bucure ti, 2017, nr. 1, pp. 21-33.
5. Gribincea A., Salame Hoda. Cre terea competitivit  ii na ionale. Metodologia form rii inovatorilor.  n Revista „Administrarea Public ”, 2017, aprilie - iunie nr. 2, pp.115 -128.
6. About the Sports Administration. [Accesat pe 01.05.2018]. Disponibil <http://archive.mcs.gov.il/English/Pages/default.aspx>
7. Kaufman Haim, Bar-Eli Michael. Processes That Shaped Sports in Israel During the 20th Century. Sport History Review, 2005, 36, 179-192.
8. Mondial. [Accesat la 01.05.2018]. Disponibil: <http://www.lefigaro.fr/sport-business/2013/07/12/20006-20130712ARTFIG00355-football-pourquoi-le-qatar-debourse-en-core-200-milliards-de-dollars.php>

Prezentat: 1 iunie 2018.

E-mail: agribincea@mail.ru